

DEVENIR MANAGER : réussir sa prise de poste



PUBLIC : tout collaborateur prenant une fonction managériale pour la première fois



DUREE : 2 jours + ½ journée à distance

MODALITES : présentiel et distanciel (hybride)



PREREQUIS : /



TARIF :

Inter = 680€ par apprenant

Intra = devis sur demande

LES OBJECTIFS PEDAGOGIQUES



- ✓ Positionner son rôle de manager au sein de la CMA
- ✓ Clarifier son rôle et ses responsabilités de manager
- ✓ Réussir ses premiers pas dans le management de son équipe
- ✓ Conduire des entretiens réguliers avec ses collaborateurs

LE PROGRAMME

JOUR 1

1. Repérer les attentes (institutionnelles, de mon équipe, de ma hiérarchie et mes attentes)
2. Se positionner sur son rôle de manager (élaboration d'une stratégie d'actions pour mobiliser l'équipe sur les résultats et identifier les axes de résultats ou d'amélioration)
3. Rédiger la fiche de poste-type du manager (atelier) : rôle de coordinateur, pilote, régulateur, interface
4. Anticiper les difficultés (cartographie des risques et des aléas : équipe, prédécesseur, contexte, évolutions de l'artisanat et les changements au niveau des CMA)

JOUR 2

1. Développer et asseoir sa légitimité, gérer sa relation avec son équipe
2. S'appropriier les différents styles de management
3. Identifier son style et mesurer sa pertinence
4. Mener les différentes formes d'entretiens
5. Développer la transversalité : travailler avec les différents services et le réseau des CMAR

JOUR 3 : ½ journée à distance

1. **Echanger sur les Retours d'EXpérience (REX)**
2. Approfondir son plan d'action
3. Approfondir ses connaissances et capitaliser

LES + PEDAGOGIQUES

- Formateurs experts
- Pédagogie inversée (avant la formation : livret de préparation pour la théorie : 2 modules e Learning ; pendant la formation : alternance avec mise en pratique : mise en situation, tests, jeux de rôle ; après la formation : plan d'actions avec suivi à distance)
- Démarche pédagogique active basée sur 30 % méthode expositive et interrogative et 70 % méthode active et participative

EVALUATION

- Positionnement pré et post formation
- Evaluation de la formation à chaud et à froid, en ligne

Pour toute question concernant la participation de personnes en situation de handicap, contacter directement CMA Académie.