




## MANAGERS STRATEGIQUES : naviguer dans un environnement complexe en guidant vos équipes vers la transformation

 **PUBLIC** : Manager assumant la coordination de plusieurs services, manager de managers et participant à l'élaboration de la stratégie de l'établissement

 **PREREQUIS** : connaître les fondamentaux du management

 **DUREE** : 2,5 jours (2 jours en présentiel + ½ journée à distance) (17,5h)

**MODALITES** : hybride

 **TARIF** :  
Inter = 750€ par apprenant  
Intra = devis sur demande

### LES OBJECTIFS PEDAGOGIQUES



- ✓ **Manager dans un environnement complexe multifactoriels et multi-acteurs**
- ✓ **Faciliter et encourager la coopération transversale**
- ✓ **Évaluer son leadership, sa position stratégique et son influence transversale**
- ✓ **Valoriser et donner des signes de reconnaissance à son «équipe projet», ses contributeurs et ses partenaires**
- ✓ **Trouver l'information et apprendre à la partager**
- ✓ **Développer son assertivité et sa capacité de persuasion**
- ✓ **Manager des managers pour avoir des relais de proximité**

### LE PROGRAMME

#### JOUR 1

1. Analyser les facteurs de complexité
2. Comprendre les apports de l'analyse systémique
3. Fédérer autour d'objectifs communs
4. Comprendre son rôle de manager stratégique pour faciliter la transversalité

#### JOUR 2

1. Repérer les mécanismes du leadership hiérarchique et transversal
2. Identifier son style de leadership
3. Développer son leadership transversal
4. Valoriser les mécanismes de la valorisation au travail
5. Donner des signes de reconnaissance
6. Manager c'est aussi et surtout communiquer : retour sur les points clefs du management non hiérarchique ou transversal

#### JOUR 3 ( ½ journée à distance)

1. Construire des messages structurés et clairement identifiables par les collaborateurs
2. Agir selon son profil psychologique personnel dans une situation de communication
3. S'appropriier les techniques de communication assertive

### EVALUATION

- Auto positionnement pré et post formation
- Evaluation de la formation à chaud et à froid, en ligne

*Pour toute question concernant la participation de personnes en situation de handicap, veuillez contacter directement l'équipe de CMA Académie.*

#### LES + PEDAGOGIQUES

- Formateurs experts
- Pédagogie inversée (avant la formation : quizz ; envoi de la documentation théorique et outils d'analyse stratégique décodés en présentiel ; pendant la formation : analyse de situations concrètes ; après la formation : plan d'actions personnalisé)
- Démarche pédagogique active basée sur 30 % méthode expositive et interrogative et 70 % méthode active et participative